

## Résultats 2020 de l'Agirc-Arrco

# Une situation financière solide pour préparer l'avenir

Paris, 16 mars 2021

**Suite aux conséquences de la crise sanitaire, l'Agirc-Arrco enregistre un résultat<sup>1</sup> global en déficit de -4,8 milliards pour l'exercice 2020. La solidité financière du régime, qui était excédentaire en 2019 et qui a géré efficacement ses réserves face à la crise, permet à l'Agirc-Arrco d'assurer son rôle économique et social et de préparer l'avenir avec sérénité.**

### Face à une situation inédite, un pilotage robuste

Le résultat technique de l'Agirc-Arrco en 2020, c'est-à-dire la différence entre les ressources et les charges du régime<sup>2</sup> (hors produits financiers) s'élève à **-6 milliards d'euros**. La situation déficitaire de l'Agirc-Arrco comme des autres régimes de retraite, est inédite par son ampleur et liée à la conjoncture. Elle s'explique par le recours massif à l'activité partielle pour plus de 40% des salariés et le report de cotisations pour une partie des entreprises. L'amélioration constante du résultat technique de l'Agirc-Arrco ces dernières années, du fait notamment de l'efficacité des mesures de pilotage des partenaires sociaux, avait conduit au retour à une situation excédentaire du régime en 2019 (+200 millions d'euros).

Pour couvrir le déficit de trésorerie exceptionnel de l'année 2020, l'Agirc-Arrco a utilisé ses réserves de financement. A la clôture de l'exercice, le total des réserves disponibles détenues par l'Agirc-Arrco s'élève désormais à plus de 61 milliards d'euros<sup>3</sup>, en baisse de 4 milliards d'euros par rapport à 2019. La gestion des réserves a permis de dégager des produits financiers comptables d'un montant de 1,2 milliard d'euros qui viennent améliorer le résultat global du régime.

L'Agirc-Arrco n'a pas eu besoin d'emprunter durant cette période difficile et le régime affiche zéro euro de dette.

Après intégration du résultat financier, l'Agirc-Arrco enregistre un résultat global déficitaire de **-4,8 milliards d'euros en 2020**.

### Des bases solides pour préparer l'avenir

La solidité financière de l'Agirc-Arrco lui permet de poursuivre son ambition autour de deux axes majeurs. D'une part, la simplification de l'accès à l'information, aux services ainsi que le développement du conseil et de l'accompagnement des assurés – salariés, entreprises et retraités. Ce premier axe est mené en coopération avec les autres régimes de retraite.

D'autre part, la poursuite de la transformation de son système d'information pour accroître la performance des outils de gestion, conçus en interopérabilité avec les autres régimes. L'Agirc-Arrco entend ainsi contribuer au développement du système de retraite de demain.

En avance sur la trajectoire de réduction des coûts de gestion fixée par les partenaires sociaux, le régime a réalisé en 8 ans un plan d'économie de 700 millions d'euros. Cette réduction est due en particulier au vaste programme de convergence des systèmes d'information qui a permis de fusionner 66 systèmes en un seul, selon un calendrier et un financement maîtrisé.

*« Fort d'une situation financière solide et d'une gestion saine de ses ressources, l'Agirc-Arrco reste malgré cette situation exceptionnelle un modèle de robustesse et de performance, tourné avec ses équipes vers l'amélioration du service aux assurés et l'efficacité de sa gestion », conclut François-Xavier Selleret, directeur général de l'Agirc-Arrco.*

**Agirc-Arrco**  
**Résultats des opérations de retraite (en milliards d'euros)**

	2019	2020	EVOLUTION 2020/2019
TOTAL DES RESSOURCES	83,3	79,4	- 4,7 %
TOTAL DES CHARGES	83,1	85,4	+ 2,8 %
RESULTAT TECHNIQUE	0,2	- 6,0	
RESULTAT FINANCIER	0,8	1,2	
RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE	1,0	-4,8	

Retrouvez plus d'informations sur le site [agirc-arrco.fr](http://agirc-arrco.fr), rubrique « Espace presse ».

<https://www.agirc-arrco.fr/presse-chercheurs/>

<sup>1</sup> L'Agirc-Arrco publie des résultats provisoires conformément à la demande des pouvoirs publics de disposer d'un état des lieux de tous les régimes de retraite dès le mois de mars. Les résultats définitifs seront publiés au mois de juin 2021.

<sup>2</sup> Les ressources du régime sont constituées pour l'essentiel, des cotisations des entreprises et des salariés et les charges, pour l'essentiel des allocations versées aux retraités.

<sup>3</sup> En valeur de marché, au 31 décembre 2020.

### A propos de l'Agirc-Arrco

L'Agirc-Arrco, régime de retraite complémentaire obligatoire des salariés du secteur privé, est piloté par les partenaires sociaux. Il repose sur les principes de répartition et de solidarité entre les générations. 23 millions de salariés cotisent à l'Agirc-Arrco pour constituer leurs droits futurs et 1,6 million d'entreprises adhèrent au régime. 13 millions de retraités perçoivent, chaque mois, une allocation de retraite complémentaire Agirc-Arrco. Le montant total annuel des allocations versées par le régime s'élève aujourd'hui à plus de 83 Md€. Les orientations stratégiques du régime pour une période de quatre ans – Ambition Retraite 2022 – ont conduit les équipes de l'Agirc-Arrco à engager un vaste chantier d'amélioration du service, au meilleur coût visant à offrir un parcours client simple et personnalisé.

Pour plus d'informations : [www.agirc-arrco.fr](http://www.agirc-arrco.fr)

### Contact presse

Virginie BELLOIR – Agirc-Arrco - [dc.presse@agirc-arrco.fr](mailto:dc.presse@agirc-arrco.fr) - 06 99 66 84 94