

L'Agirc-Arrco, retraite complémentaire des salariés du privé

Un régime à l'équilibre

Diane Milleron Deperrois, Présidente
Brigitte Pisa, Vice-Présidente

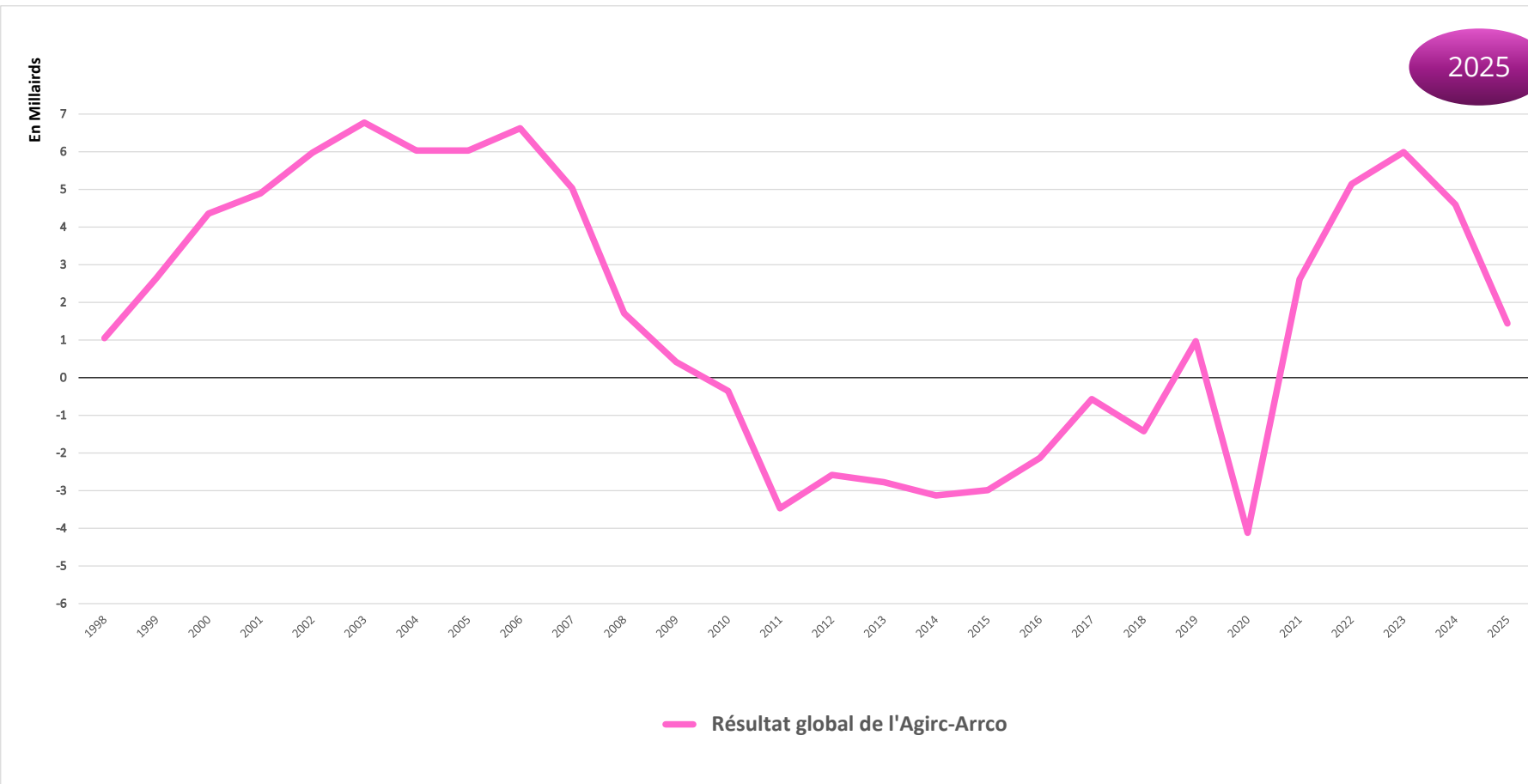
François-Xavier Selleret, Directeur général
Frédéric Amar, Secrétaire général
Gaëlle Piadé, Directrice financière
Julien Pouget, Directeur technique

L'Agirc-Arrco : un engagement envers chaque génération



- ✓ **Garantir le paiement des retraites à chaque génération sans peser sur les générations futures (sans dette)**
- ✓ **Un régime basé sur une solidarité intergénérationnelle et interprofessionnelle**

Un régime équilibré dans la durée



- **L'Agirc-Arrco, piloté par les partenaires sociaux dans la durée, fait face aux crises et aux aléas économiques et démographiques**
- **Un régime de retraite par répartition dépend :**
 - à court terme de la conjoncture,
 - à moyen terme de la productivité
 - et à long terme de la démographie



Résultats 2025 : un régime à l'équilibre

Environnement économique de l'année 2025

Poursuite du
ralentissement de
l'inflation en 2025



Ralentissement des
salaires en lien avec celui
de l'inflation



Un nombre de créations d'emplois
limité

(1) Moyenne des effectifs de l'année 2025 / Moyenne des effectifs de l'année 2024

Une progression contenue des ressources dans un contexte économique ralenti

En Mds€	2025	2024	Évolution 2025/2024
Cotisations	103,3	101,4	+ 1,9 Mds

+ 1,9 % d'augmentation des cotisations en 2025

du fait de la progression de la masse salariale
et de la hausse du plafond de la sécurité sociale

Une augmentation des dépenses de retraite

En Mds€	2025	2024	Évolution 2025/2024
Pensions	100,9	98,1	+ 2,8 Mds

- Effet en 2025 de la revalorisation des retraites de novembre 2024 (+ 1,31 Md€)
- Impact de l'augmentation du nombre de retraités (1,52 Md€)

Une bonne année de performance financière

Les réserves, patrimoine des salariés du privé

Agirc-Arrco (en Mds€)	2025
Réserves en valeurs mobilières (en valeur de marché au 31 décembre 2025)	91,2

Résultat financier

1,1 Md€

Une performance du résultat
partiellement répercutée
dans les comptes



Un résultat 2025 équilibré, conforme au pilotage pluriannuel du régime

En Mds€	2025	2024	EVOLUTION 2025/2024
Total des ressources	103,3	101,4	+ 1,9 %
Total des dépenses	103,0	99,8	+ 3,1 %
Résultat technique	0,3	1,6	
Résultat financier	1,1	3,0	
Résultat global de l'exercice	1,4	4,6	

Un résultat intégré dans les comptes publics

**Le résultat positif
de l'Agirc-Arrco en 2025,
vient limiter
le déficit public**



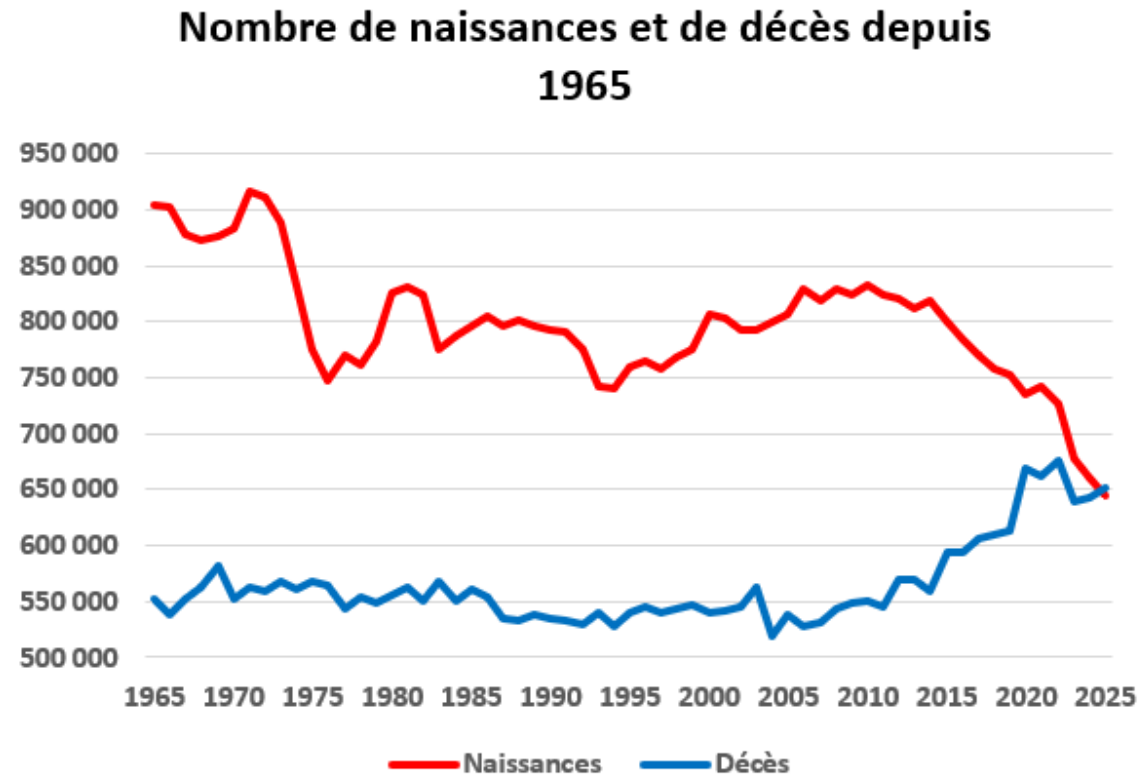
**“Ma
retraite
a de
l’avenir”**

Comme 60 millions
de personnes, je peux
compter sur la solidité
de mon régime de
retraite complémentaire.

Faire le point sur ma situation
personnelle sur agirc-arrco.fr

**Un régime qui anticipe
et se prépare aux évolutions
de la société française**

Pour la première fois depuis 1945...

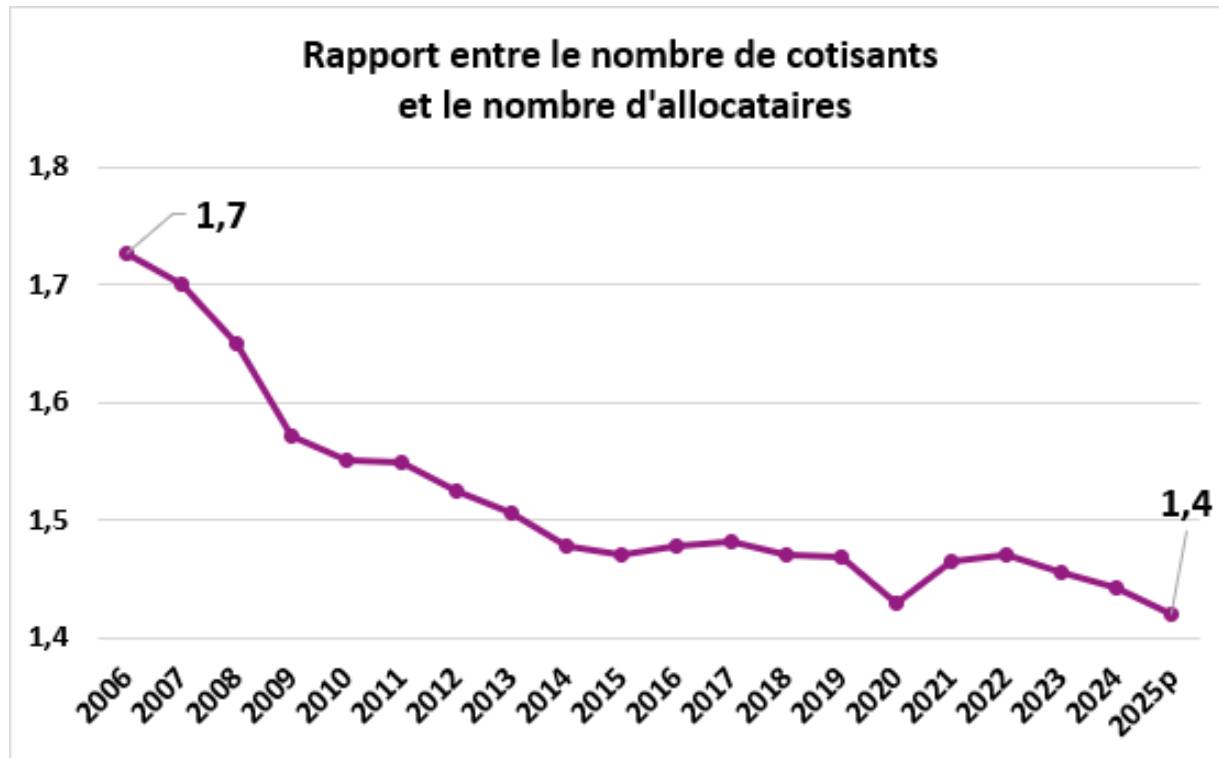


Les décès sont supérieurs aux naissances

Champ : France hors Mayotte jusqu'en 2013 et France à partir de 2014.

Source : Insee, statistiques et estimations d'état civil.

Le défi du ralentissement démographique



Un ratio cotisants/retraités qui se dégrade

- Des retraités de plus en plus nombreux, qui vivent de plus en plus longtemps
- Une baisse de la fécondité

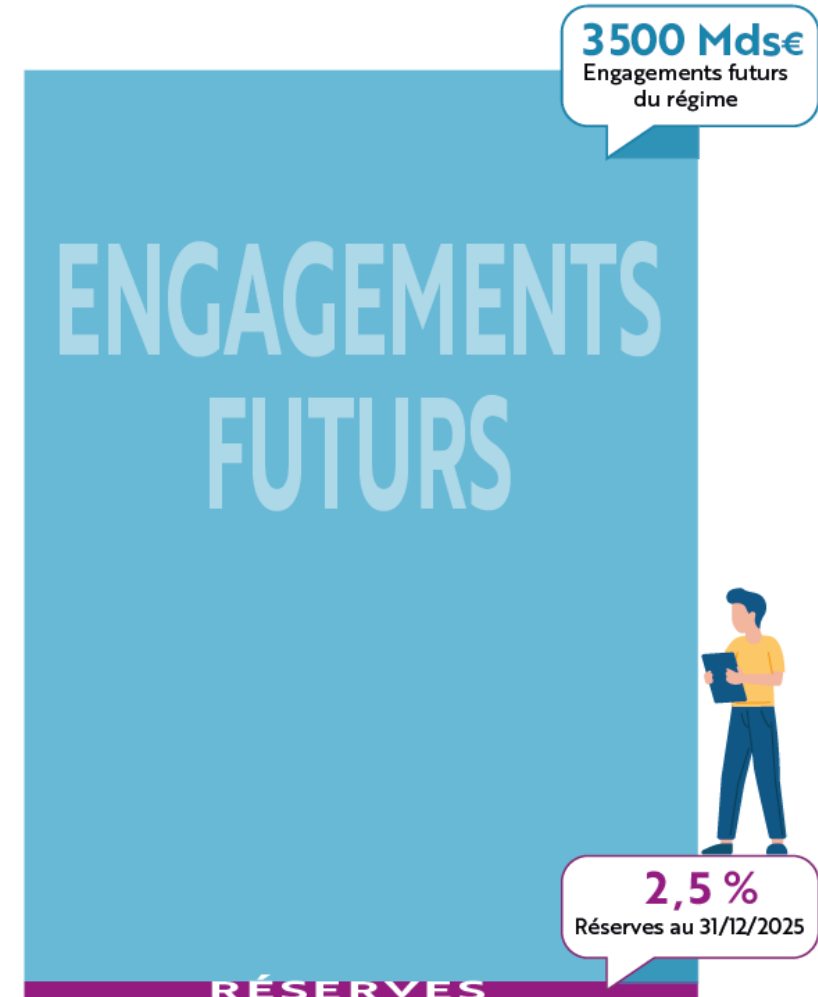
Un pilotage sur le long terme pour garantir le paiement des retraites à chaque génération



Les réserves financières, un amortisseur nécessaire...

... Dans le pilotage d'un régime par répartition

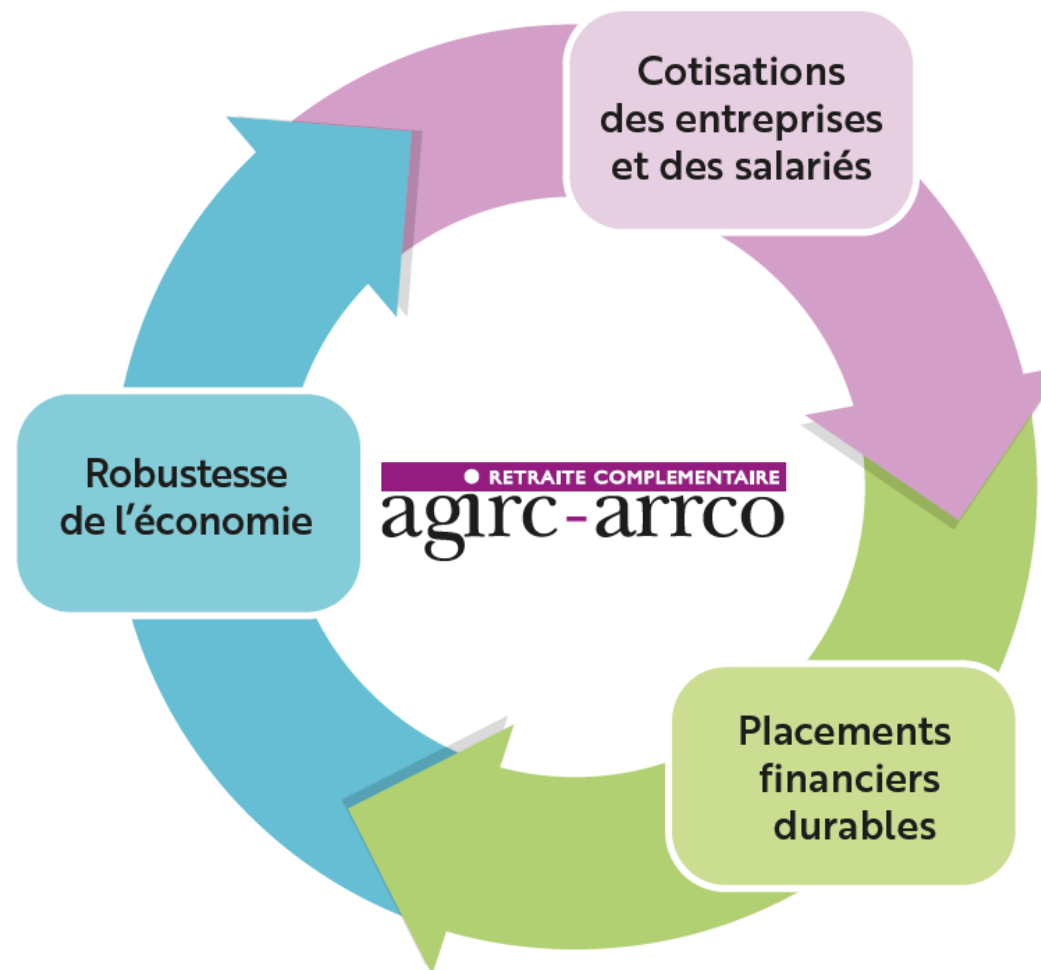
- **Compenser temporairement les déséquilibres** économiques/démographiques
- **Maintenir une trajectoire stable**, évitant des mesures brutales
- **Garantir ainsi le paiement des retraites** sans peser sur les générations futures



... Les réserves financières, un amortisseur utile

L'Agirc-Arrco, un investisseur engagé dans l'économie française et européenne

- **Des réserves investies**
à 90% en Europe et à hauteur de 70% en obligations et 30% en actions
- **selon des principes de gestion socialement responsable**
formalisés dans une charte ISR et une politique de vote
- **contribuant aux transitions** sur le long terme





Une proximité renforcée avec les assurés et les entreprises

« Aller vers » les assurés en territoire

400 000 entretiens retraite / an

Avec en **nouveauté**, la
visioconférence possible !



600
lieux d'accueil



1 600
conseillers retraite



3 fois plus
d'entretiens réalisés
lors de la semaine des
Rencontres Retraite



9 personnes sur 10
recommandent l'entretien
retraite à leur entourage

« Aller vers » ceux qui en ont le plus besoin

Un accompagnement complémentaire auprès de publics spécifiques

- Les demandeurs d'emploi (fin 2025)
- Les salariés du secteur de l'emploi à domicile (fin 2025)
- Les assurés concernés par la suspension de la réforme (mars 2026)
- Les salariés concernés par l'invalidité - la maladie (T2 2026)
- Les anciens salariés du privé ayant une autre situation professionnelle aujourd'hui (T4 2026)

Des opérations conjointes avec des acteurs locaux et des collectivités territoriales



1600
conseillers retraite

« Aller vers » les entreprises, leurs branches et leurs experts-comptables

Des services tout au long de la vie de l'entreprise

- **Des services en ligne et un accompagnement personnalisé** sur la saisie des DSN et l'attribution des droits retraite aux salariés...
- **Un accompagnement ciblé** lors des opérations juridiques ou en cas de difficultés de trésorerie
- **Un dispositif d'information complet pour l'employeur et ses salariés**
- **Des bilans d'information à destination des branches et des entreprises**



Des partenariats avec...

- **Les experts-comptables**
- **Des fédérations professionnelles** comme celle de l'habillement



● RETRAITE COMPLÉMENTAIRE
agirc-arrco
La retraite a de l'avenir

L'Agirc-Arrco
est à vous !

Questions / Réponses

Contacts presse : Virginie Belloir et Christian N'Wos A KoKo
dc.presse@agirc-arrco.fr - 06 99 66 84 94

Suivez-nous sur
www.agirc-arrco.fr

et sur nos réseaux sociaux :



Facebook
Les Retraiteurs



LinkedIn
Agirc-Arrco



YouTube
Agirc-Arrco



Bluesky
@agircarrco.bsky.
social



Et inscrivez-vous
pour recevoir
**Les cahiers de
la retraite
complémentaire**

