

Le régime Agirc-Arrco à l'équilibre

Paris, 31 mars 2026

En 2025, l'Agirc-Arrco confirme la robustesse de son modèle avec un résultat de 1,4 milliard d'euros au titre de la retraite complémentaire des salariés du secteur privé. Ce résultat s'inscrit dans une trajectoire financière équilibrée, conforme aux orientations pluriannuelles définies par les partenaires sociaux, et témoigne de la solidité du pilotage du régime. Intégré aux comptes publics, il contribue par ailleurs à la réduction du déficit.

Avec près de 60 millions de bénéficiaires, l'Agirc-Arrco figure parmi les principaux régimes de retraite en France. Piloté par les représentants des salariés et des employeurs, il veille à **garantir le versement des pensions à chaque génération, dans un souci d'équilibre et de responsabilité à l'égard des générations futures.**

Un exercice 2025 à l'équilibre

Le résultat global du régime qui s'établit à 1,4 milliard d'euros est composé :

- À hauteur de 0,3 milliard d'euros, du résultat technique de l'Agirc-Arrco, c'est-à-dire la différence entre les ressources (cotisations) et les dépenses (pensions de retraite) du régime¹ hors produits financiers. Dans un contexte économique ralenti, les ressources ont progressé en 2025 de 1,9% alors que les dépenses ont augmenté de 3,1%. L'augmentation des dépenses de retraite, anticipée par les partenaires sociaux qui pilotent le régime sur le long terme, est le résultat de deux effets : la revalorisation des retraites Agirc-Arrco en novembre 2024 ainsi que la hausse du nombre de retraités.
- À hauteur d'1,1 milliard d'euros, du résultat financier qui traduit comptablement une partie de la bonne performance de la gestion financière des réserves du régime en 2025.

Un régime robuste qui anticipe et se prépare aux évolutions de la société française

Face au défi du ralentissement démographique et aux incertitudes économiques, l'Agirc-Arrco peut compter sur la robustesse de son pilotage par les partenaires sociaux et de ses réserves, qui ont démontré leur capacité à faire face aux crises et aux évolutions économiques et démographiques traversées ces dernières années.

Dans le pilotage d'un régime par répartition, les réserves sont un amortisseur nécessaire pour compenser temporairement les déséquilibres économiques et démographiques. Elles garantissent ainsi le paiement des retraites sur le long terme, sans recourir à l'emprunt. En valeur de marché, les réserves disponibles détenues par l'Agirc-Arrco s'élevaient, à la clôture de l'exercice, à 91,2 milliards d'euros².

Elles représentent ainsi environ **2,5% des 3 500 milliards d'euros de droits futurs**, calculés comme la somme des engagements portés par le régime sur les 40 prochaines années au bénéfice de ses 60 millions de bénéficiaires. Par le placement de ses réserves, l'Agirc-Arrco est un investisseur institutionnel, qui respecte un règlement financier favorisant les placements France et Europe.

Une proximité renforcée avec les assurés et les entreprises

Ces bons résultats permettent au régime d'investir dans l'accompagnement de proximité dans les territoires des salariés, des retraités et des entreprises. 400 000 entretiens sont ainsi proposés chaque année aux actifs du régime pour faire le point sur leur situation personnelle, avec un conseiller retraite par téléphone ou dans les 600 lieux d'accueil Agirc-Arrco. Les entretiens retraite proposés par les conseillers Agirc-Arrco sont recommandés par 9 assurés sur 10.

“ La situation financière équilibrée de l’Agirc-Arrco démontre l’efficacité de son pilotage paritaire, orienté vers un seul objectif : garantir le paiement des retraites à chaque génération, sans peser sur les générations futures. Cette gestion rigoureuse, sans un euro de dette, est un gage de confiance dans la retraite par répartition ”,
commente **Diane Milleron-Deperrois, Présidente de l’Agirc-Arrco.**

“ La situation financière robuste de l’Agirc-Arrco est une bonne nouvelle pour les retraités et les salariés du privé. C’est aussi un atout pour l’économie française et les comptes publics dans lesquels le régime est intégré. Par la force de son pilotage dans la durée, l’Agirc-Arrco se prépare au défi du ralentissement démographique, tout en continuant à investir dans l’amélioration constante du service aux assurés ”,
déclare **Brigitte Pisa, Vice-présidente de l’Agirc-Arrco.**

Résultats des opérations de retraite de l’Agirc-Arrco (en milliards d’euros)

En Mds€	2025	2024	EVOLUTION 2025/2024
Total des ressources	103,3	101,4	+ 1,9 %
Total des charges	103,0	99,8	+ 3,1 %
Résultat technique	0,3	1,6	
Résultat financier	1,1	3,0	
Résultat global de l’exercice	1,4	4,6	

Retrouvez plus d’informations sur le site agirc-arrco.fr

[Temps forts médiatiques - Agirc-Arrco](#)

A propos de l’Agirc-Arrco

L’Agirc-Arrco, régime de retraite complémentaire obligatoire des salariés du secteur privé, est piloté par les partenaires sociaux. Il repose sur les principes de répartition et de solidarité entre les générations. 28 millions de salariés cotisent à l’Agirc-Arrco pour constituer leurs droits futurs et 1,8 million d’entreprises adhèrent au régime. 14 millions de retraités perçoivent, chaque mois, une allocation de retraite complémentaire. Le montant total annuel des allocations versées s’élève aujourd’hui à 101 Md€. Les orientations stratégiques du régime ont conduit les équipes de l’Agirc-Arrco à engager un vaste chantier d’amélioration du service, au meilleur coût visant à offrir un parcours client simple et personnalisé.

Pour plus d’informations : www.agirc-arrco.fr

Contacts presse

Virginie BELLOIR

Josias Christian NWOS A KOKO

dc.presse@agirc-arrco.fr - 06 99 66 84 94

¹ Les ressources du régime sont constituées pour l’essentiel, des cotisations des entreprises et des salariés et les charges, pour l’essentiel des allocations versées aux retraités.

² Valeurs mobilières en valeur de marché, au 31 décembre 2025.