

# DES RÉSERVES POUR (R)ASSURER

L'Agirc-Arrco a cumulé plus de 61 milliards de réserves, pourquoi ?

## UN GAGE DE CONFIANCE EN L'AVENIR

Les partenaires sociaux qui gèrent l'Agirc-Arrco pilotent l'équilibre financier du régime. L'enjeu est de maintenir le niveau des pensions de près de 13 millions de retraités et de garantir une retraite aux 23 millions de cotisants actuels.

Dans un système de retraite par répartition, les cotisations versées par les salariés et les entreprises sont affectées immédiatement au paiement des allocations, de sorte qu'en théorie les comptes sont à l'équilibre. En pratique, il en va autrement. Pour pouvoir faire face aux aléas économiques et démographiques, il est nécessaire de disposer de fonds supplémentaires.

Le régime Agirc-Arrco a fixé comme règle de ne jamais s'endetter. Il a fait le choix de constituer des réserves lorsque les cotisations encaissées étaient supérieures aux versements des retraites.

Ces réserves ont permis d'amortir les déséquilibres, notamment lors des crises de ces dernières années. Sans celles-ci, il aurait fallu augmenter de façon importante les cotisations voire diminuer les retraites.

En 2021, les réserves se montent à plus de 61 milliards d'euros, ce qui représente 9 mois de versements de pensions.

## LES RÉSERVES, UN OUTIL DE PILOTAGE DURABLE POUR GARANTIR LE PAIEMENT DES RETRAITES

Dans le cadre du pilotage du régime, les partenaires sociaux s'assurent que l'Agirc-Arrco garantisse

son équilibre économique sur 15 années. À tout moment, le niveau de réserves doit être au moins égal à 6 mois de versements.

La gestion financière des réserves a généré 37 milliards d'euros de ressources lors de ces 10 dernières années. Ces ressources ont contribué à amortir les déficits annuels du régime, tout en maintenant le niveau des réserves.

Cette stratégie de pilotage a permis d'assurer le paiement des retraites sans jamais recourir à la dette.

**Les réserves  
constituent une  
forme d'assurance  
pour la stabilité  
financière du régime  
et apportent un gage  
de confiance  
en l'avenir.**

## L'AGIRC-ARRCO, UN ACTEUR CLÉ DE L'ÉCONOMIE

Les réserves de l'Agirc-Arrco sont placées pour un tiers en actions et contribuent directement à la vitalité de l'économie.

Les réserves du régime sont gérées de façon socialement responsable et durable.

Sans renoncer à la performance financière, l'Agirc-Arrco choisit d'investir selon des critères de progrès social, de préservation de l'environnement naturel et de qualité de la gouvernance des entreprises.

L'Agirc-Arrco consacre une partie de ses placements au financement des petites et moyennes entreprises et des entreprises de taille Intermédiaire françaises fortement créatrices d'emplois.

